



# شركة شمال الزور الأولى للطاقة و المياه ش.م.ك.ع

تقرير حوكمة الشركات 2021

**القاعدة رقم 1 - تشكيل هيكل متوازن لمجلس الإدارة ("المجلس")**

الاسم	التمثيل	الفترة ( التنفيذي / غير تنفيذي / مستقل) سكرتير	تاريخ التعيين الأصلي / تعيين السكرتير
احمد عثمان المجلهم - رئيس مجلس الإدارة	الهيئة العامة للاستشار	غير تنفيذي	2021/04/21
ألكسندر كراشلاري كاتون - نائب رئيس مجلس الإدارة	شركة ايه زد ان كايمان هولدينغ رقم (1) ش.م.ذ.م	غير تنفيذي	2019/03/18
أندرو بول فرلين - عضو	شركة شمال الزور الأولى القابضة (ش.م.ك.م)	تنفيذي	2017/11/14
غازي عبد الرحمن الصانع - عضو	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	غير تنفيذي	2020/09/17
لوران فوريدي - عضو	شركة ايه زد ان دتش هولندكو رقم (1) ش.خ.ذ.م.م	غير تنفيذي	2021/02/01
إياد علي الفلاح - عضو مستقل		مستقل	2021/04/12
فرح عبد الرحمن الحميدان - سكرتيرة المجلس	غير متاح	سكرتيرة المجلس	2018/09/24

**المؤهلات والخبرات:**

**احمد عثمان المجلهم:**

السيد/ أحمد المجلهم هو رئيس مجلس الإدارة. وقد شغل السيد/ المجلهم قبل انضمامه إلى الشركة في العام 2021، مناصب متعددة في الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية لمدة 23 عاماً، حيث تولى متابعة تطوير مشاريع السدود العالمية ومخططات الري والتوطين والحماية من السيول، وقد مثل المجلهم الصندوق الكويتي في العديد من اجتماعات الجهات المنظمة الدولية والمجموعات الاستشارية. وعاد إلى الصندوق الكويتي للتنمية في 2014 حتى الآن كمستشار هندي أول لتقدير ومتابعة مشاريع الطرق والمباني الاجتماعية. هذا وقد عمل السيد/ المجلهم مديرًا للمشاريع الضخمة في شركة المال للاستثمار، حيث أشرف

على تطوير مدينة حائل الاقتصادية في المملكة العربية السعودية.  
السيد/ المجلهم حاصل على شهادة في الهندسة المدنية وماجستير في إدارة الأعمال من  
جامعة الكويت.

الكسندر كراتشلي كانون:

المدير العام لشركة سوميت جلوبال باور (SGP)، وهي شركة تابعة ومملوكة بالكامل لشركة سوميتومو والتي تقوم بتطوير وتشغيل وإدارة محطات الطاقة والتبريد والمياه في الشرق الأوسط، وأفريقيا، وجنوب آسيا ومنطقة اتحاد الدول المستقلة. وقبل أن يعمل في شركة SGP ، فإن أليكس كان المدير التنفيذي لشركة انفراكتو أفريقيا، وهي شركة تطوير المشروعات والاستثمار الممتلكات في مشروعات الطاقة المتجددة والبنية التحتية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وقبل أن يعمل في انفراكتو، فإن أليكس كان المدير الإقليمي في شركة إنجي للاستراتيجية، والاتصالات وإدارة الأصول القطرية في الشرق الأوسط، وتركيا ومنطقة أفريقيا. لقد كان أليكس يعمل سابقاً كمطور أعمال في جلوباليك والطاقة العالمية في الشرق الأوسط ومنطقة أفريقيا، لقد بدأ عمله بصفة مدير استثمار وتمويل في مجموعة سي دي سي بي ال سي. لقد درس أليكس الاقتصاد والمحاسبة واللغة الفرنسية في جامعة نيوكاسل وهو محاسب معتمد.

أندرو بول فرلين:

انضم فرلين إلى المجلس في نوفمبر 2017. إنه يتقلد أيضاً منصب المدير التنفيذي للشركة. إن السيد/ فرلين لديه خبرة تزيد عن 25 عاماً في صناعة توليد الطاقة وإنتاج المياه. إن لديه خلفية في التصميم، وإدارة المشروعات، وتطوير الأعمال والتشغيل. لقد عمل لصالح المستشارين، ومقاولي إيه بي سي ومصنيعي الآلات في أوروبا والشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادئ. وقبل الانضمام للشركة، كان المدير الإداري للمحطة في شركة شمال الزور للعمليات والصيانة. لقد تخرج

بدرجة بكالوريوس في الأنظمة الهندسية المتكاملة من جامعة مانشستر متروبوليتان ولديه شهادة ماجستير العلوم في الطاقة من جامعة هريوت وات في ادينبرا.

غازي عبد الرحمن الصانع:

السيد/ غازي هو مدير إدارة الدراسات الاستثمارية في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية منذ مارس 2018 ولديه خبرة 20 عام في مجال الاستثمار حيث يقوم بإدارة عملية إعداد الدراسات والتحليل الاستثماري على محفظة المؤسسة الاستثمارية، وللقيام بدراسات كلية لتقدير تأثير البيئة الاقتصادية الكلية على المحفظة. لقد كان السيد/ غازي مسبقاً شريك في شركة البورن المحدودة لمدة تسع سنوات. كان مسؤولاً عن الأبحاث والفحص النافي للجهالة و اختياراً مدراء الاستثمار في العديد من فئات الأصول والأسواق الخاصة جغرافياً وتغطية العديد من الاستراتيجيات. قبل البورن، عمل السيد / غازي في بيت الاستثمار العالمي في الكويت لمدة سبع سنوات وذلك بصفة مساعد نائب المدير والذي يقوم بتغطية صناديق الاستثمار و الأseم الخاصة.

لوران فوريدي:

السيد/ لورنت فوريدي هو عضو غير تنفيذي في مجلس الإدارة، انضم إلى شركة شمال الزور الأولى في فبراير 2021. يتمتع السيد/ فوريدي بخبرة واسعة في مجال الاتصالات والتأثير والاستراتيجية والمسؤولية الاجتماعية للشركات في أمريكا الجنوبية وأوروبا. تشمل الأدوار السابقة للسيد/ فوريدي المدير التجاري للمدن والمجتمعات/البنية التحتية الحضرية في شركة "إنجي لاتام" في تشيلي، كما عمل على تسريع الحلول القائمة على الأصول، وشغل منصب مدير التطوير في (شركة جي دي إف سويس) في فرنسا، حيث أشرف على المشاريع الكبرى التي تناولت الطاقة النووية، وطاقة الرياح البحرية، وامتيازات الطاقة المائية، والغاز الصخري.

السيد/ فوريدي حاصل على عدة درجات علمية في الاقتصاد وإدارة الأعمال والاتصالات من فرنسا.

بدرجة بكالوريوس في الأنظمة الهندسية المتكاملة من جامعة مانشستر متروبوليتان ولديه شهادة ماجستير العلوم في الطاقة من جامعة هريويت وات في ادينبرا.

غازي عبد الرحمن الصانع:

السيد/ غازي هو مدير أبحاث الاستثمار في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية منذ مارس 2018 حيث قام بإدارة فريق كان مسؤولاً عن تحليل المحافظة العامة للمعاشات التقاعدية، وللقيام بدراسات كلية لتقدير تأثير البيئة الكلية على المحافظة. لقد كان السيد/ غازي مسبقاً شريك في شركة انفستمنت دو ديلجنس في شركاء البورن المحدودة لمدة تسعة سنوات. كان مسؤولاً عن الأبحاث والعنایة الازمة واختيارات المدير في العديد من الأسواق الخاصة جغرافياً وتغطية العديد من الاستراتيجيات. قبل البورن، عمل السيد / غازي في بيت الاستثمار العالمي في الكويت لمدة سبع سنوات وذلك بصفة مساعد نائب المدير والذي يقوم بتغطية الحسابات المتداولة وأموال الأسهم الخاصة. السيد / غازي يعمل أيضاً كعضو مجلس إدارة في شركة وفرة للاستثمار الدولي.

لوران فوريدي:

السيد/ لورنت فوريدي هو عضو غير تنفيذي في مجلس الإدارة، انضم إلى شركة شمال الزور الأولى في فبراير 2021. يتمتع السيد/ فوريدي بخبرة واسعة في مجال الاتصالات والتأثير والاستراتيجية والمسؤولية الاجتماعية للشركات في أمريكا الجنوبية وأوروبا. تشمل الأدوار السابقة للسيد/ فوريدي المدير التجاري للمدن والمجتمعات/البنية التحتية الحضرية في شركة "إنجي لاتام" في تشيلي، كما عمل على تسريع الحلول القائمة على الأصول، وشغل منصب مدير التطوير في (شركة جي دي إف سويس) في فرنسا، حيث أشرف على المشاريع الكبرى التي تناولت الطاقة النووية، وطاقة الرياح البحرية، وامتيازات الطاقة المائية، والغاز الصخري.

السيد/ فوريدي حاصل على عدة درجات علمية في الاقتصاد وإدارة الأعمال والاتصالات من فرنسا.

إياد علي الفلاح:

السيد/ إياد الفلاح هو عضو مستقل، انضم إلى شركة شمال الزور في أبريل 2021. يتمتع السيد/ الفلاح بخبرة واسعة في مشاريع توليد الكهرباء والمياه. وهو حالياً يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة بيوت للاستثمار وعضو في اللجنة المشتركة لدراسة الجدوى التمهيدية لخخصصة محطة كهرباء شمال الشعيبة (NSPP) في الكويت ومستشار تقني لشركة مقاولات محلية خاصة تعمل في المناقصات العامة لوزارة الكهرباء والماء، ووزارة الأشغال العامة، والمؤسسة العامة للرعاية السكنية، قطاع النفط. قبل ذلك، كان وكيل وزارة الكهرباء والمياه المساعد لقطاع مشاريع توليد الكهرباء والمياه حيث أشرف على مشروع محطات توليد الطاقة باستخدام التوربينات الغازية.

السيد/ فلاح حاصل على إجازة في الهندسة الميكانيكية من جامعة ميامي في الولايات المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الكويت.

فرح عبد الرحمن الحميدان:

إن فرح هي المساعدة التنفيذية في شركة شمال الزور الأولى. إنها تحمل بكالوريوس إدارة الأعمال في التجارة الدولية من جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا في الكويت. لقد بدأت عملها كسكرتيرة لمجلس الإدارة في العام 2018 وقد تم إعادة انتخابها في أكتوبر 2020.

### اجتماعات مجلس الإدارة في 2021

الإجمالي	2021 - 7	2021-6	2021-5	2021-4	2021 -3	2021-2	2021-1	اجتماع رقم	
	عقد في 11/03	عقد في 08/05	عقد في 06/24	عقد في 05/06	عقد في 03/21	عقد في 03/07	عقد في 02/18	اسم العضو	
1/1	تم استقالة السيد حسام الرومي من عضوية مجلس الادارة ابتداء من تاريخ 2021/02/28					✓	حسام عبدالله الرومي - رئيس مجلس الادارة		
4/4	✓	✓	✓	✓	✓	تم تعيين السيد احمد المجلهم كممثل عن الهيئة العامة للاستثمار في مجلس الادارة اعتباراً من 2021/04/21			احمد عثمان المجلهم - رئيس مجلس الادارة
7/6	✓	غياب مع اشعار مسبق		✓	✓	✓	✓	✓	ألكسندر كراتشلي كاتون-نائب رئيس مجلس الادارة
7/7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	أندرو بول فراين - عضو
7/6	غياب مع اشعار مسبق		✓	✓	✓	✓	✓	✓	لوران فوريدي - عضو
7/6	✓	غياب مع اشعار مسبق		✓	✓	✓	✓	✓	غازي عبد الرحمن الصانع - عضو
4/4	✓	✓	✓	✓	تم انتخاب السيد اياد الفلاح كعضو مجلس ادارة مستقل في تاريخ 2021/04/12			اياد علي الفلاح - عضو مستقل	
7/7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	فرح الحميدان- سكرتيرة مجلس الادارة

### تسجيل وتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس الإدارة:

إن سكرتيرة مجلس الإدارة مسؤولة عن مساعدة مجلس الإدارة، وحيث أنها المنسق الأساسي فإنها مسؤولة عن تنظيم جميع لقاءات المجلس. إن هذا يشمل تجهيز الأجندة والدعوات بينما يتم التأكد من جميع المتطلبات التنظيمية. على سكرتيرة المجلس أن تتأكد من أن أعضاء المجلس قد تم تزويدهم بالمعلومات الكافية وجميع الوثائق المطلوبة في الوقت المناسب (على الأقل 3 أيام عمل قبل كل اجتماع للمجلس، باستثناء الاجتماعات الطارئة). إن جميع قرارات المجلس واجتماعات اللجنة يتم تسجيلها في محضر الاجتماعات لكل لقاء ويتم أرفقتها بناء على ذلك من قبل سكرتيرة المجلس، مع ذكر التاريخ، والمكان ووقت الاجتماع.

اقرار العضو المستقل بأنه تتوافق فيه ضوابط الاستقلالية (مرفق)

### القاعدة رقم 2 - المهام المناسبة والمسؤوليات:

#### المهام و المسؤوليات

لقد تم إدراج شركة شمال الزور في البورصة في السادس عشر من أغسطس للعام 2020. إن مجلس الإدارة الجديد قد تم انتخابه في الاجتماع السنوي العام بتاريخ 17/09/2020 وذلك لمدة ثلاثة سنوات. ومنذ ذلك التاريخ، فقد بدأ المجلس في التأكد من أن متطلبات حوكمة الشركة المنصوص عليها من قبل هيئة أسواق المال قد تم الالتزام بها. إن دوره هو تحقيق أقصى قيمة لجميع المساهمين. إن مهامهم ومسؤولياتهم قد تم تحديدها من قبل المواثيق المعتمدة من قبل المجلس ذاته. يقوم المجلس بمراقبة الإدارة التنفيذية وذلك من خلال قرارات المجلس، لقد قام المجلس بالتفويض في صلاحيات وسلطات محددة لكي يتم تأديتها من قبل الإدارة التنفيذية.

#### الإنجازات الرئيسية لمجلس الإدارة خلال العام:

توصية بتوزيع ارباح السنوية (تم التوزيع في مايو-2021).

توصية بتوزيع ارباح ربع سنوية (تم التوزيع في ديسمبر-2021)

الموافقة على البيانات المالية المرحلية و السنوية

اعتماد خطة العمل للعام 2022.

### تشكيل لجان متخصصة مستقلة من قبل مجلس الإدارة:

قام المجلس بتشكيل ثلاث لجان. لقد تم تكليف تلك اللجان ومنحها السلطة حسب تشريعات هيئة أسواق المال. يقوم المجلس بمراقبة تلك اللجان وفي حين تلقي التوصيات منها للحصول على الموافقة النهائية.

(تم تشكيلها في 6 أغسطس 2020 في اجتماع مجلس الإدارة (2020-5)		لجنة التدقيق:
عدد الاجتماعات	المهام والإنجازات الرئيسية:	الأعضاء:
4	مراجعة القوائم المالية السنوية والربع سنوية التوصية بتعيين المدقق الخارجي تقييم نظام الرقابة الداخلية الإشراف على وحدة التدقيق الداخلي مراجعة وتعديل السياسات والإجراءات	الكسندر كاتون (الرئيس) غازي الصانع (عضو) ايد الفلاح (عضو)
(تم تشكيلها في 6 أغسطس 2020 في اجتماع مجلس الإدارة (2020-5)		لجنة المخاطر:
عدد الاجتماعات	المهام والإنجازات الرئيسية	الأعضاء
4	إعداد سجل المخاطر ضمان تنفيذ إجراءات إدارة المخاطر مراجعة معاملات اطراف ذات الصلة	لوران فوريدي (الرئيس) أندرو بول فرلين (عضو) غازي الصانع (عضو)

الاجتماعات	لجنة الترشيحات والمكافآت
العدد	الأعضاء
2	المهام والإنجازات الرئيسية تحديد المرشحين المحتملين لمجلس الإدارة. التوصية بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة تعيين الأعضاء في لجان مجلس الإدارة توصية بترشيح العضو المستقل
	احمد المجاهد (الرئيس) الكسندر كاتون (عضو) اياد الفلاح (عضو)

#### حصول أعضاء مجلس الإدارة إلى البيانات والمعلومات:

تشرف سكرتيرية مجلس الإدارة على تنسيق وتدفق البيانات إلى مجلس الإدارة. وتضمن أن يتلقى مجلس الإدارة المعلومات في الوقت المناسب وبطريقة دقيقة. بمساعدة الإدارة التنفيذية، تزود سكرتيرية مجلس الإدارة المجلس ولجانه بأي معلومات ضرورية.

#### القاعدة رقم 3 - تعيين المرشحين المؤهلين لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

##### تشكيل لجنة الترشيحات و المكافآت:

تم تشكيل لجنة الترشيحات و المكافآت في 6 أغسطس 2020. وقد قدمت اللجنة الدعم في ترشيح العضو المستقل لمجلس الإدارة وضمان استقلالية العضو المستقل. (راجع القاعدة 2 لمزيد من المعلومات حول لجنة الترشيحات و المكافآت)

##### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

اعتباراً من 31 ديسمبر 2021، لم يتلق أعضاء مجلس الإدارة أي مكافآت. الإدارة التنفيذية مغطاة باتفاقيات إعارة بين أصحاب العمل والشركة.

شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه ش.م.ك.ع - تقرير حوكمة الشركات لسنة 2021

اجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة للرئيس التنفيذي والرئيس المالي وثلاث مدراء:

المكافآت الممنوحة من شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه (دينار كويتي)

المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)						
مكافأة سنوية	مزايا أخرى	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تداكر سنوية	تأمين الصحي	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)
1,725	1,837	0	0	18,000	0	981	28,416

المكافآت الممنوحة من الشركة الأم - الزور الشمالية الأولى القابضة (دينار كويتي)

المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)						
مكافأة سنوية	مزايا أخرى	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تداكر سنوية	تأمين الصحي	الرواتب الشهرية (الاجمالية خلال العام)
6,336	27	6,664	0	0	1,416	2,663	109,381

إجمالي المكافآت المدفوعة في عام 2021: 177,446

#### القاعدة رقم 4 - صحة القوائم المالية

إقرارات كتابية من جانب كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

وقدت الإدارة التنفيذية (الرئيس التنفيذي والمدير المالي) إقراراً كتابياً يؤكد لمجلس الإدارة أن القوائم المالية معروضة بشكل معقول وعادل. ونيابة عن مجلس الإدارة، وقع رئيس مجلس الإدارة أيضًا إقرار كتابي يؤكد للمساهمين أن القوائم المالية موضحة بشكل معقول وعادل ووفقاً لمعايير المحاسبة المعتمد بها. (مرفق إقرار مجلس الإدارة موقع من رئيس مجلس الإدارة)

شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه ش.م.ك.ع - تقرير حوكمة الشركات لسنة 2021



شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه ش.م.ك.ع - عامة

SHAMAL AZ-ZOUR AL-OULA POWER AND WATER COMPANY K.S.C. (PUBLIC)

Date: 8 March 2022

التاريخ: 8 مارس 2022

Board of Directors statement regarding the  
Financial Statements for the year ended 31  
December 2021

تعهد مجلس الادارة بشأن التقارير المالية لسنة المنتهية في  
31 ديسمبر 2021

On behalf of the Board of Directors, I, Eng. Ahmad Othman AlMujalham – Board Chairman, hereby confirm that the financial statements of Shamal Az-Zour Al-Oula Power and Water Company K.S.C.P ("the Company") for the year ended 31 December 2021 are stated reasonably and fairly, and present all financial aspects of the Company, including data and operational results, and are prepared in accordance with the International Accounting Standards approved by the Capital Markets Authority.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أنا، المهندس/ أحمد عثمان المجلهم - رئيس مجلس الإدارة، أتعهد بأن البيانات المالية لشركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه ش.م.ك.ع ("الشركة") للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021 يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة، وبأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية، وقد تم إعدادها وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال.



Eng. Ahmad Othman AlMujalham Chairman Shamal Az-Zour Al-Oula Power and Water Company K.S.C. (Public)	المهندس/ أحمد عثمان المجلهم رئيس مجلس الإدارة شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه ش.م.ك.ع - عامة
---	--

#### تشكيل لجنة التدقيق:

تم تشكيل لجنة التدقيق في 6 أغسطس 2020، ولا يشكل رئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس التنفيذي جزء من هذه اللجنة. تضمنت جميع اجتماعات لجنة التدقيق حتى الآن المدققين الداخليين والخارجيين. (راجع القاعدة 2 لمزيد من المعلومات حول لجنة التدقيق)

#### التعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة:

لم يكن هناك أي تعارض بين أي من توصيات لجنة التدقيق المقدمة إلى مجلس الإدارة والقرارات النهائية الصادرة عن مجلس الإدارة ضمن قرارات اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2021.

#### استقلالية وحيادية المدقق الخارجي:

مكتب كي بي إم جي (صافي المطوع وشركاه) مستقل ولا يؤدي مهام إضافية للشركة قد تؤثر على تلك الاستقلالية والحيادية.

#### القاعدة رقم 5 - تطبيق الأنظمة السليمة لإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي

##### متطلبات تشكيل وحدة المخاطر المستقلة:

وحدة المخاطر هي وحدة مستقلة تتكون من مسؤول المخاطر الذي يقدم تقاريره مباشرة إلى لجنة إدارة المخاطر.

##### متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر:

تم تشكيل لجنة المخاطر في 6 أغسطس 2020. (راجع القاعدة 2 لمزيد من المعلومات حول لجنة المخاطر)

##### أنظمة الرقابة الداخلية والتدقيق:

يشرف مجلس الإدارة على فعالية أنظمة الرقابة الداخلية المعتمول بها. ويضمن فعالية الحفاظ على القوائم المالية السليمة والعادلة. كما يقومون بمراقبة الرقابة الداخلية من خلال إدارة المخاطر والامتثال والتدقيق الداخلي.

##### متطلبات تشكيل وحدة التدقيق الداخلي:

تم إسناد مهمة التدقيق الداخلي إلى شركة مستقلة وتقدم تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدقيق. تضمن الوحدة اتباع جميع السياسات والإجراءات من قبل جميع الإدارات. ويقومون بإعداد تقارير دورية إلى لجنة التدقيق التي ترسل بعد ذلك لمجلس الإدارة، لتقييم كفاءة الضوابط الداخلية وتوصياتها.

#### القاعدة رقم 6 - مدونة قواعد السلوك والمعايير الأخلاقية

##### **معايير ومحددات مدونة السلوك والمعايير الأخلاقية:**

تعد مدونة الأخلاقيات وسياسة السلوك المهني أحد الجوانب الرئيسية لإدارة الشركة. يهدف الميثاق إلى تحديد مبادئ النزاهة والتميز والمساءلة والاحترام في كل ما تقوم به الشركة. تشكل هذه القيم أساس التزام الشركة بأعلى مستوى من السلوك الأخلاقي.

##### **تضارب المصالح:**

تلتزم الشركة بإدارة أي تضارب محتمل في المصالح قد ينشأ كما أنها ملتزمة أيضًا بالوفاء بالتزامات الشركة لإيجاد وتنفيذ التدابير التنظيمية والإدارية الفعالة بغرض اتخاذ جميع الخطوات المعقولة لتحديد ومراقبة وإدارة أي تضارب في المصالح.

الهدف من السياسة هو ضمان وجود إجراءات وتدابير مناسبة وإدارة فعالة لتحديد أي تضارب في المصالح وأن مجلس الإدارة يتعامل بشكل مناسب مع أي تضارب مصالح فعلي ومحتمل ومتصور، وأن جميع القرارات هي مع الأخذ في الاعتبار مصلحة الشركة.

#### القاعدة رقم 7 - الإفصاح والشفافية

##### **نبذة مختصرة عن تنفيذ إجراءات الإفصاح:**

تعتبر الإفصاح و الشفافية من أهم مبادئ إدارة الشركات، والتي تهدف إلى تمكين المساهمين من الحصول على المعلومات المطلوبة بشفافية وإنصاف. ويعتبر التزام الشركة هو تقديم معلومات دقيقة وجديرة بالثقة في الوقت المناسب، بطريقة تتوافق مع المتطلبات القانونية واللوائح المعمول بها ذات الصلة.

#### **متطلبات إفصاحات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:**

يكون لدى الشركة سجل للافصاحات عندما يتعلق الأمر بمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. ويتم تحديث السجل بشكل دوري ليعكس أي إفصاح يتعلق بمجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.

قام كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بتوقيع جميع الإقرارات التي تفيد بأنهم يمثلون لجميع متطلبات هيئة السوق المالية فيما يتعلق بأي مسألة تتعلق بكونهم أشخاص مطلعين.

#### **متطلبات تشكيل وحدة شؤون المستثمرين:**

وضعت الشركة سياسة تحكم وحدة علاقات المستثمرين. ويكون الهدف الرئيسي من هذه الوحدة هو تعزيز الثقة بين الشركة ومساهميها. وتتضمن الوحدة قنوات اتصال متسقة وموثوقة مع المستثمرين. الوحدة هي الرابط بين الإدارة التنفيذية والمجتمع المالي لتعزيز علاقة الإدارة التنفيذية مع المحلاين وأصحاب المصلحة. وتقدم الوحدة المعلومات للجهات المعنية فيما يتعلق بالأخبار والأحداث والإفصاحات الأخرى.

#### **البنية التحتية لتقنية المعلومات وعملية الإفصاح:**

تتبع الشركة عملية الإفصاح الإلكتروني من خلال بوابة البورصة الإلكترونية. تتضمن هذه البوابة مباشرةً جميع الإفصاحات داخل موقع بورصة الكويت الإلكتروني ضمن قسم شركتنا. بعد الإفصاحات داخل موقع البورصة، تصبح الشركة مسؤولة بعد ذلك عن وجود هذه الإفصاحات على الموقع الرسمي للشركة. كما تحتفظ وحدة شؤون المستثمرين بسجل إلكتروني داخلي بجميع الإفصاحات.

#### **القاعدة رقم 8 - احترام حقوق المساهمين**

##### **شرط حماية الحقوق العامة للمساهمين:**

يعتبر الهدف الرئيسي للشركة هو تحقيق وزيادة الأرباح للمساهمين. ويتحمل المجلس المسؤولية عن تقديم مصالح جميع المساهمين. تحمي الشركة حقوق مساهميها، على النحو المنصوص عليه في القانون، وكجزء من إطار إدارة

الشركة. علاوة على ذلك، ينص عقد تأسيس الشركة بوضوح على حقوق المساهمين.

#### **مراقبة بيانات المساهمين:**

تحتفظ الشركة بسجل يضم جميع بيانات المساهمين من خلال الشركة الكويتية للمقاصة. وتقوم الشركة الكويتية للمقاصة بتحديث هذا السجل على أساس منتظم.

#### **مشاركة المساهمين في اجتماعات الجمعية العمومية:**

يتمتع جميع المساهمين بحقوق متساوية في المشاركة والتصويت في اجتماعات الجمعية العمومية. تضمن الشركة حقوق التصويت للمساهمين وفقاً لعقد تأسيس الشركة. يدعو المجلس المساهمين إلى الجمعية العمومية وفقاً للقوانين واللوائح. يتم تقديم جدول الأعمال والوثائق المتعلقة بجدول الأعمال مقدماً.

#### **القاعدة رقم 9 - التعرف على أدوار أصحاب المصلحة**

##### **حماية حقوق أصحاب المصلحة والاعتراف بها:**

تلتزم الشركة بحماية حقوق أصحاب المصلحة وخلق الفرص لشراء وتشغيل والاستمرار في المشاريع المالية السليمة. كجزء من إطار إدارة الشركات، فإن الهدف من حماية حقوق أصحاب المصلح هو ضمان احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح من جانب الشركة على النحو المنصوص عليه في القوانين المعمول بها في دولة الكويت. ويتحمل مجلس إدارة الشركة المسؤولية عن وضع معايير حماية حقوق جميع أصحاب المصلحة وتحديث هذه المعايير حسب الحاجة، بحيث توضح التغييرات في أحكام القوانين واللوائح والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية.

##### **كيف يتتابع أصحاب المصلحة أنشطة الشركة المختلفة:**

يتم إعطاء أصحاب المصلحة أكثر من طريقة واحدة لتبني نشاط الشركة. ويمكن العثور على الإفصاحات العامة على موقع البورصة الإلكتروني أو الموقع الرسمي للشركة. يمكن لأصحاب المصلحة التعاقد بسهولة مع الشركة من خلال الموقع

الإلكتروني ([www.aznoula.com](http://www.aznoula.com))، سواء كان ذلك لطرح الأسئلة أو تقديم الشكاوى. والخط الساخن للشركة موجود أيضاً لتلقي والإجابة على الاستفسارات.

#### القاعدة رقم 10 - تشجيع وتحسين الأداء

##### **تدريب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:**

يتمتع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بإمكانية الوصول إلى برامج التدريب، سواء داخلياً أو خارجياً. يتم تقديم تدريب دوري لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والهدف هو تطوير المهارات وزيادة المعرفة. يضمن هذا التدريب مواكبة جميع القواعد واللوائح الجديدة المطلوبة.

##### **أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:**

يتم تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأعضاء مجلس الإدارة بشكل فردي، والإدارة التنفيذية من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية.

جهد مجلس الإدارة في خلق القيمة المؤسسية من خلال تحقيق أهداف الشركة: تتالي أهداف الشركة وصولاً إلى الموظفين عبر أهداف الأداء الفردية. ويتم استخدام الأداء الفعلي مقابل الهدف في حساب مدفوعات المكافآت السنوية.

#### القاعدة رقم 11 - المسؤولية الاجتماعية للشركات

##### **ملخص سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركات:**

تحدد سياسة المسؤولية الاجتماعية للشركة مسؤولية الشركة عن تأثيرها على المجتمع. ويعد الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية للشركات قيمة أساسية للشركة وله تأثير إيجابي على الشركة وموظفيها ومساهميها والمجتمع.

من أجل أداء دورها بنجاح في أن تصبح مسؤولة اجتماعياً، تلتزم الشركة بعدها معايير أساسية:

- ممارسة الأعمال التجارية بطريقة مسؤولة اجتماعياً وأخلاقياً.
- دعم حقوق الإنسان.

- المشاركة والتعلم من واحترام ودعم المجتمعات والثقافات التي تعمل فيها الشركة.
- الحفاظ على البيئة وسلامة الناس.
- النهوض بالتعليم.
- دعم الرعاية الصحية الوقائية.
- خلق فرص عمل.

### **برامج وأدوات تساعد في إثبات جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي:**

في إطار البيئة والخطة الاجتماعية، حددت الشركة المنظمات التالية للشراكة معها:

- معهد الكويت للأبحاث العلمية
- جمعية المهندسين الكويتية
- جامعة الكويت

تم تحديد هذه المؤسسات على أنها تلك التي لديها أهداف ترتبط ارتباطاً مباشراً بعمل الشركة. قبل احداث الكوفيد-19 تم التعاون مع جامعة الكويت على مشروع يتعلق في "التصريف الصناعي المستدام من تحلية مياه البحر في الكويت". كان هناك بعض التواصل مع معهد الكويت للأبحاث العلمية فيما يتعلق بمشاريع المحتملة ولكن هناك قليل من التقدم بسبب الكوفيد - 19. نأمل ان يكون عام 2022 لديه المزيد من الفرص، حيث تم الاجتماع مع مركز ابحاث المياه ( احدى المراكز التابعة لمعهد الكويت للأبحاث العلمية) وكانت نتيجة الاجتماع ايجابية. كما بدأت الشركة في تطوير سلسلة من مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات، بما في ذلك "الوعي باستهلاك الطاقة والمياه" و " زيارات سلامه الموقع" كما بدأت الشركة مبادرة تدريبية مع وزارة الكهرباء و الماء و الطاقة المتقدمة لتدريب مهندسي الوزارة داخل محطة شمال الزور في نوفمبر 2021.

شركة شمال الزور الأولى للطاقة والمياه ش.م.ك.ع - تقرير حوكمة الشركات لسنة 2021

توقيع :



السيد / احمد عثمان المجلهم

رئيس مجلس إدارة شركة شمال الزور الأولى للطاقة و المياه ش.م.ك.ع

Independent Member Acknowledgement

With reference to Article 2-3 of Book 15 (Corporate Governance) of the Executive Bylaws of Law No. (7) of 2010 and its amendments regarding the establishment of the Capital Markets Authority and Regulating Securities Activities:

1/ **Eyad Ali Al Falah**

holding a position of an independent member within the Board of Directors of Shamal Az-Zour Al-Oula Power and Water Company K.S.C. Public ("the Company") acknowledge that:

- 1- I do not hold 5% or more of the Company shares.
- 2- I do not have a first-degree relation with any of the members of the Board of Directors or executive management members in the Company or any other company in it Group or the relevant main parties.
- 3- I am not a member of a Board of Directors in any company of the Group
- 4- I am not an employee in the Company or any company in the group or for any of the Stakeholders.
- 5- I am not an employee for corporate entities who own Control shares in the Company.
- 6- I do have the qualifications, experiences and technical skills which are constituent with the Company's activity.

I pledge to disclose to the Company if any of the above controls of the independent member change.

أقرار العضو المستقل

بالإشارة الى مادة 3-2 من كتاب الخامس عشر (حكومة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتها:

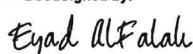
أقر أنا / **إياد علي الفلاح**

العضو المستقل في مجلس ادارة شركة شمال الزور الأولى للطاقة و المياه ش.م.ك.عامة ("الشركة") بما يلي:

- 1 لا املك 5% أو اكثر من أسهم الشركة.
- 2 ليس لدي صلة قرابة من الدرجة الأولى مع اي من أعضاء مجلس ادارة الشركة او الادارة التنفيذية في الشركة او في اي شركة من مجموعتها او الأطراف الرئيسية ذات الصلة.
- 3 لست عضو مجلس ادارة في اي شركة من مجموعتها.
- 4 لست موظفاً بالشركة او باي شركة من مجموعتها او لدى اي من أصحاب المصالح.
- 5 لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصة سيطرة في الشركة.
- 6 أمتلك المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تناسب مع نشاط الشركة.

أتعهد بالافصاح للشركة اذا تم تغيير اي من الضوابط المذكورة اعلاه للعضو المستقل

DocuSigned by:



9EE84FFAC4CF4BF...

Mr. Eyad Ali Al Falah	السيد / اياد علي الفلاح
Independent Member	عضو مستقل

Kuwait City – Mirqab – Khalid Ibn AlWaleed St.  
Mazaya Tower 2, 6<sup>th</sup> Floor, Kuwait.  
P.O. Box 880, Hawalli, Kuwait 32009  
Tel: +965 22085653, Fax: +965 22085654  
Commercial Register No.: 349479  
Issued Capital: KD110,000,000.  
Paid-up Capital: KD110,000,000.

الكويت - المرقاب - شارع خالد بن الوليد  
برج مزايا 2 - دور 6 - دولة الكويت.  
ص.ب: 880، حولي 32009، دولة الكويت  
تلفون: +965 22085653 فاكس: +965 349479  
سجل تجاري رقم: 349479  
رأسمال المصدر: 110,000,000 د.ك  
رأسمال المدفوع: 110,000,000 د.ك